

Rapportage calamiteiten 2017

ZorgSaam ziekenhuis heeft kwaliteit en veiligheid hoog in het vaandel staan. We zijn hier open over, ook als er iets misgaat in onze zorgverlening. We hechten waarde aan transparantie en open communiceren. Daarom vindt u hier informatie over hoe ZorgSaam ziekenhuis omgaat met calamiteitenmeldingen.

Calamiteit

De Inspectie voor de Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) definieert een 'calamiteit' als volgt: 'Een calamiteit, is een niet-beoogde of onverwachte gebeurtenis, die betrekking heeft op de kwaliteit van de zorg en die tot de dood van of een ernstig schadelijk gevolg voor een cliënt heeft geleid.'

1. Procedure, methode en aantallen

Ondanks alle aandacht voor kwaliteit en veiligheid die de medewerkers van ZorgSaam ziekenhuis hebben kan er toch iets misgaan. Een calamiteit heeft veel impact op de patiënt, naasten van de patiënt en de betrokken zorgverleners. ZorgSaam besteed daarom veel aandacht aan het analyseren van en leren naar aanleiding van calamiteiten. Leren van dat was is misgegaan in het (zorg)proces, voorkomen dat het nog een keer gebeurt en onze zorg en aandacht voor patiënt, familie of nabestaanden benadrukken zijn hierbij de uitgangspunten.

1.1. Procedure

Iedere (mogelijke) calamiteit wordt besproken met de zorgverlener die de (mogelijke) calamiteit heeft gesignaleerd, de Raad van Bestuur en de medisch coördinator Kwaliteit en Veiligheid.

Aan de hand van deze bespreking wordt besloten tot:

- 1) het verzamelen van extra informatie bij betrokkenen om na te gaan of een melding gedaan moet worden bij de IGJ, dit moet binnen drie werkdagen gebeuren;

Of

- 2) het uitvoeren van een intern onderzoek om te bepalen of er sprake is van een calamiteit waarvan melding gedaan moet worden bij de IGJ. Dit onderzoek gebeurt door een commissie die is samengesteld uit daarvoor opgeleide zorgprofessionals ondersteund door beleidsadviseurs die allen niet betrokken zijn bij de zorg voor de betreffende patiënt. Het onderzoek moet binnen zes weken uitgevoerd worden en moet, indien uit het onderzoek blijkt dat er sprake is van een calamiteit, binnen drie werkdagen (alsnog) gemeld worden bij de IGJ;

Of

- 3) het doen van een melding van een mogelijke calamiteit bij de IGJ en het uitvoeren van een intern onderzoek. Dit onderzoek wordt uitgevoerd door een commissie die is samengesteld uit daarvoor opgeleide zorgprofessionals ondersteund door beleidsadviseurs die allen niet betrokken zijn bij de zorg voor betreffende patiënt. Dit onderzoek wordt binnen acht weken uitgevoerd. In deze acht weken wordt door de commissie dossieronderzoek uitgevoerd, wordt gesproken met betrokken zorgprofessionals in een gezamenlijk analyse gesprek en spreekt de vertrouwenspersoon van ZorgSaam met de patiënt, de naasten en/of de nabestaanden. Aan de hand van de verzamelde gegevens stelt de commissie een rapportage op met de analyse en de eventueel te nemen verbetermaatregelen en legt deze rapportage voor aan de Raad van Bestuur. Deze rapportage wordt door de

Raad van Bestuur besproken met de onderzoekscommissie en daaropvolgend opgestuurd naar de IGJ. Zodra het onderzoek is afgesloten door de IGJ, wordt een gesprek ingepland met de patiënt/familie/nabestaanden, de Raad van Bestuur, de hoofdbehandelaar en vertrouwenspersoon om de rapportage samen door te spreken en waar nodig aanvullende vragen te beantwoorden.

1.2. *Methode van onderzoek*

Het intern onderzoek dat uitgevoerd wordt door de onafhankelijke commissie gebeurt aan de hand van de PRISMA-methode die uit drie stappen bestaat:

In de eerste stap wordt het ontstaan van een (bijna-)incident in beeld gebracht in de vorm van een 'oorzakenboom'. In deze oorzakenboom worden alle verzamelde feiten naar oorzaken tot de uiteindelijke basisoorzaken in beeld gebracht. Door iets aan de basisoorzaken te doen kan structureel en effectief verbeterd worden in de organisatie. De oorzakenboom wordt bij ZorgSaam opgesteld aan de hand van een analyse gesprek met alle betrokken zorgprofessionals, een gesprek met de patiënt/familie/nabestaanden, dossieronderzoek, raadpleging van protocollen en eventueel aanvullende literatuur of expertise.

Bij de tweede stap worden de gevonden basisoorzaken geclassificeerd waarmee de *typen* van basisoorzaken benoemd worden: technisch, organisatorisch, menselijk of overig. Aan de hand van deze classificatie wordt het type verbetermaatregel vastgesteld en worden profielen van steeds terugkerende typen oorzaken in kaart gebracht. Voor de classificatie van basisoorzaken wordt gebruikt gemaakt van het Eindhovens Classificatiemodel.

De derde stap bestaat uit het benoemen van verbetermaatregelen bij de geconstateerde basisoorzaken. Deze verbetermaatregelen worden Specifiek Meetbaar Acceptabel Realistisch en Tijdgebonden (SMART) geformuleerd en vastgelegd in het kwaliteitsmanagementsysteem om de opvolging ervan te borgen.

1.3. *Aantallen*

Door ZorgSaam ziekenhuis zijn in 2017 zes meldingen gedaan van een (mogelijke) calamiteit bij de IGJ. Na analyse zijn vier van deze meldingen beoordeeld als een calamiteit.

2. Betrokkenheid patiënt/familie/nabestaanden bij onderzoek naar (mogelijke) calamiteiten

Bij alle analyses naar aanleiding van een melding bij de IGJ is door de vertrouwenspersoon van ZorgSaam gesproken met de patiënt/familie of nabestaande.

Zodra de melding afgesloten is bij de IGJ wordt een gesprek ingepland met de patiënt/familie/nabestaanden, de Raad van Bestuur, de hoofdbehandelaar en de vertrouwenspersoon om de rapportage samen door te spreken en waar nodig aanvullende vragen te beantwoorden.

3. Belangrijkste oorzaken van calamiteiten 2017

In totaal zijn er 37 basisoorzaken naar voren gekomen in de 6 analyses.

Onderstaande tabel laat zien hoe de basisoorzaken verdeeld zijn over de verschillende typen basisoorzaken:



4. Verbetermaatregelen

Er zijn 48 verbetermaatregelen benoemd op basis van de gesignaleerde basisoorzaken in de analyses.

De meeste verbetermaatregelen hebben betrekking op het technisch ondersteunen van medewerkers ter voorkoming van fouten. Voorbeelden hiervan zijn koppelingen met het elektronisch patiëntendossier (EPD), automatische blokkades vanuit het EPD of het technisch borgen van protocollen. Daarnaast zijn de borging van reeds bestaande werkafspraken en een juiste en volledige overdracht verbetermaatregelen die vaker terugkomen.

5. Zorgvuldigheid

Voor zorgvuldig onderzoek naar een mogelijke calamiteit is soms meer tijd nodig dan de acht weken die de Inspectie daar formeel voor geeft. Indien nodig vragen wij daarom uitstel aan de IGJ.

Ook kan het voorkomen dat de IGJ naar aanleiding van de rapportage nog aanvullende vragen stelt, het onderzoek duurt daardoor langer.

Disclaimer

Alle lid instellingen van de NVZ rapporteren vanaf juli 2018 over de calamiteiten die zij aan de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) melden. Het uitgangspunt van deze rapportage is het gebruik van een eenduidige modelrapportage waarbij elke instelling ruimte heeft om gebruik te maken van nadere invullingen of toelichting op deze gepubliceerde informatie. De resultaten zijn niet één op één te vergelijken, omdat de werkwijze per instelling kan verschillen.